

CURRICULUM VITAE



Name and surname: **Federico Lega**
Address: Via Martesana 9, Vimodrone (MI)
Nazionalità: Italian
Mother tongue: Italian
Other languages: English, Spanish

WORK ADDRESS

Place: Public and Healthcare Administration Department – Bocconi University
Address: Office n. 9, viale Isonzo 23, 20135 Milan.
Telephone: + 39.02.5836.2580
Fax: + 39.02.5836.2598
E-mail: federico.lega@uni-bocconi.it

STUDIES

2000 - Bocconi University, Milan - Ph.D. in Business Administration & Management
1996 - Bocconi University, Milan - University Degree in Economics and Business Administration (major: Public Management)

ACADEMIC POSITION

Director MSc in Economics and Management of Public Administration and International Institutions, Bocconi University

Associate Professor, Public and Healthcare Administration Department (IPAS – DAP) – Bocconi University and Bocconi School of Management (SDA)

Adjunct Professor of the Department of Health Services Administration at the University of Alabama at Birmingham, USA.

Visiting research fellow, York Management School.

Head of strategy and organization unit, Ce.R.G.A.S., Bocconi University Research Centre on Healthcare Management

Director of Master in Healthcare Management (MiMS), SDA Bocconi – School of Management

Coordinator for the development of international executive training in Public and Healthcare management, SDA Bocconi – School of Management

AREAS OF INTEREST AND RESEARCH FIELDS

Management of change and strategy formulation in health organizations.

Management systems in health organizations: planning and control, activity based costing & management, process re-engineering.

Innovation in Public Administration.

UNIVERSITY TEACHINGS

Public Administration Management

Management of Human Capital Services

Strategic management of Public Sector Organizations (undergraduate and graduate)

Organization design and development of healthcare services (undergraduate and graduate)

Ph.D in public and non profit management (Ph.D class)

INTERNATIONAL ACTIVITIES

Spring-summer term 2007 - *Visiting Professorship* at INSEAD

From January 2006 - *Visiting Professorship* as Adjunct Professor of the Department of Health Services Administration at the University of Alabama at Birmingham, USA.

April 2005, *Short Visiting Professorship* at University of Stellenbosch, South Africa.

September 2003 – January 2004 - *Visiting Professorship* at the Health Services Management Centre, School of Public Policy, Birmingham University, UK.

July - August 2001 - *Visiting Professorship* at the Master in healthcare services administration (Maestria en administracion de servicios de salud), ICDA (Istituto de Ciencias De la Administracion), Catholic University of Cordoba, Argentina.

September 1999 – February 2000 - *Visiting Fellowship* at Wagner School of Public Management, New York University.

Fall term 1994 - *Visiting Scholarship* at the MBA (Master in Business Administration) of York University, Toronto, Canada.

Since 1999 - Lecturer and co-ordinator of core course “Organizational design for healthcare services” at Bocconi International Master of healthcare management, economics and policy (Mihmep).

2000 - 2004 – Lecturer at International Master in Management, Law and Humanities of Sport, organized jointly by De Montfort University - Leicester, UK; SDA, Bocconi School of Management; Université de Neuchatel - Neuchatel, Switzerland.

May 1998 - Master in Healthcare Management and Economics, University of Malta

Member of Network NISPA, Public Management (IPMN) e European Group for Public Administration (EGPA)

January - December 2002 – International Research Project “Health services delivery patterns in the oil and gas industry: A benchmarking study”

OTHER COORDINATION AND TEACHINGS ACTIVITIES

Since 1999 - Coordinator of “Competitive advantage for hospital” , 3 day executive seminar at SDA, Bocconi School of Management;

Since 2002 - Coordinator of “Strategy and Innovation in healthcare contexts”, core course at SDA Bocconi “Executive Master in healthcare management” (EMMAS);

Since 2000 - Coordinator of “Organizational design and development”, core course at Cogesman, SDA Bocconi;

Since 2000 - Coordinator of “Strategy formulation and control”, core course at Corgesan, SDA Bocconi

Lecturer in several executive seminars at SDA Bocconi.

OTHER SCIENTIFIC AND PROFESSIONAL ACTIVITIES

From 2001 member of the Board of the Local Health Authority of Pisa

Member of the Board of the Italian Association of Health Economists (AIES)

Member of EHMA (European Healthcare Management Association), ACAM, EURAM, EGOS, ecc.

Member of the Editorial Board of the reviews “Organizzazione Sanitaria”

Referee for the European Journal of Health Economics and for the ACAM.

From 1997 to 2001 – Lecturer at Master in Healthcare Management, School of Hygiene and Health Organization, University of Florence.

PUBLICATIONS

Books (international monographs):

Lega F., Cristofoli D., Strategic Public Management, EGEA 2009.

Lega F., Organizational design and development for healthcare services, McGraw-Hill, 2005. (shortlisted for the Baxter award 2005)

Lega F., Cristofoli D., Strategic Management of Public Sector Organizations, McGraw-Hill, 2005.

International journals and books:

Lega F., Mengoni, A., Why non urgent patients choose emergency over primary care services? Empirical evidence and managerial implications, in press, Health Policy, 2008.

Lega F., Lights and shades in the managerialization of Italian National Health Service, Health Services Management Research 21: 248–261.

Lega F., Villa S., Barbieri M., Restructuring patient flow logistics around patient care needs: Implications and practicalities from three critical cases, in press, Health Management Science, 2008.

Lega F., The rise and fall(acy) of clinical directorates in Italy, Health Policy 85, 252–262, February 2008

Lega F., Vendramini E., Budgeting and performance management in the Italian National Health System (INHS): assessment and constructive criticisms, vol. 22 n. 1, Journal of Health Organization and Management, 2008.

Lega F., Organisational design for health integrated delivery systems: theory and practice, Health policy, 81 (2), p.258-279, May 2007

Lega F., Reorganising healthcare delivering in hospital: structure and processes to serve quality, in Davies H. and Tavakoli M. (eds.), Strategic Issues in Health Care Management, ed. Ashgate, Aldershot UK, 2003.

Lega F., Organizational and strategic choices for multi-hospital networks: a framework, Health Service Management Research, Vol. 18, n. 2, may 2005.

Lega F., DePietro C., Converging patterns in hospital organization: beyond the professional bureaucracy, Health Policy, n. 74 2005. (shortlisted for the Karolinska award 2005)

Lega F., Developing a marketing function in public healthcare systems: A framework for action, Health Policy, Volume 78, Issue 2-3, 1 October 2006, Pages 340-352.

Lega F. Emerging trends in hospital organizational structure: an international perspective, in Yfantopoulos J. (ed.), The economics of health reforms, Atiner, 2005.

Lega F., Lights and shades in the managerialization of italian national health service, in press with Health Services Management Research.

Lega F., Mengoni A., Why non urgent patients choose emergency over primary care services? Empirical evidence and managerial implications, in press with Health Policy.

Books (national monographs):

Lega F., Management dell'azienda *brain-intensive*. Schemi interpretativi e profili evolutivi delle burocrazie professionali, Milano, Egea, 2008.

Lega F., Gruppi e reti aziendali in sanità. Strategia e gestione, Milano, Egea, 2003.

Lega F., Logiche e strumenti di gestione per processi in sanità. Il caso dell'azienda ospedaliera L.Sacco di Milano, McGraw-Hill, Milano, 2001.

Curatore del volume "Oltre l'Amministrazione: fondamenti per una gestione strategica del personale", Bononia University Press, 2005.

Chapters in books:

Lega F., Orientare all'innovazione l'ospedale: aspetti strategici, organizzativi e gestionali, in corso di pubblicazione in Anessi Pessina E., Cantù E. (editors), L'Aziendalizzazione della Sanità in Italia. Rapporto Oasi 2003, Milano, Egea, 2003.

Lega F., Perri E., "Assessorati Regionali alla Sanità ed Agenzie Sanitarie Regionali: un complesso rapporto di coppia da costruire e gestire" in Anessi Pessina E., Cantù E. (editors), L'Aziendalizzazione della Sanità in Italia. Rapporto Oasi 2002, Milano, Egea, 2003.

Cantù E., Lega F., "Ricognizione sullo sviluppo dei processi di dipartimentalizzazione ospedaliera: gli aspetti di processo e le scelte di struttura organizzativa", in Anessi Pessina E., Cantù E. (editors), L'Aziendalizzazione della Sanità in Italia. Rapporto Oasi 2001, Milano, Egea, 2002.

Bergamaschi M., Lega F., "L'organizzazione delle strutture ospedaliere: il dipartimento", in Bergamaschi M. (editor), *L'organizzazione nelle aziende sanitarie*, McGraw-Hill, 2000.

Borgonovi E., Lega F., "Analisi sinottica dei modelli organizzativi adottati dalle aziende sanitarie lombarde", in Anessi Pessina E., Cantù E. (editors), *Rapporto OASI 2000*, Milano, Egea, 2000.

Lega F., "Il ruolo dei meccanismi di diffusione dell'innovazione nel rinnovamento della Pubblica Amministrazione", in Meneguzzo M. (editor) *Managerialità, innovazione e governance: la PA verso il 2000*, Roma, Aracne, 1999.

Lega F., "Introduzione alla gestione per processi: un nuovo approccio al governo dell'attività in sanità", in Casati G. (editor) *Il Percorso del paziente*, Egea, Milano, 1998.

Lega F., "Dall'illusione del controllo al governo reale dell'attività: verso un nuovo management delle aziende sanitarie", in Casati G. (editor) *Il Percorso del paziente*, Egea, Milano, 1998.

Lega F., "L'utilizzo del «percorso del paziente» quale strumento di supporto alle decisioni", in Casati G. (editor) *Il Percorso del paziente*, Milano, Egea, 1999.

Articles on italian journals:

Lega F., Verme G., *L'Ospedale polispecialistico tra presente e futuro. Assetto istituzionale, organizzativo e gestionale*, Mecosan, 2003, n. 45.

Lega F., Pinardi R., *Il Processo di realizzazione del nuovo IRCCS "C. Besta" di Milano: aspetti organizzativi, processuali ed istituzionali*, *Organizzazione Sanitaria*, n. 1, 2002.

Lega F., Longo F., *Programmazione e governo dei sistemi sanitari regionali e locali: il ruolo della regione e delle aziende a confronto*, Mecosan, 2002, n. 41.

Lega F., *Il mistero del dipartimento ospedaliero*, Mecosan n. 41, 2002.

Lega F., Salvioni F., *L'uso delle matrici di posizionamento e portafoglio per l'analisi competitiva e lo sviluppo strategico delle attività ospedaliere: il caso della clinica alfa*, *sanità pubblica* n. 9, 2002.

Lega F., Vendramini E., *Committenza vs. produzione dei servizi sanitari territoriali: analisi e valutazione dei possibili assetti organizzativi di riferimento*, *sanità pubblica* n. 11-12, 2001.

Cantù E., Del Vecchio M., Lega F., "Lo sviluppo organizzativo della Asl 6 di Palermo: criticità e soluzioni per un contesto ad alta complessità", Mecosan, 2001, n. 38.

Lega F., *Organizzazione, strategia e gestione dei dipartimenti ospedalieri nelle aziende sanitarie multi-ospedale: proposta, analisi e discussione di possibili assetti di riferimento*, *Organizzazione Sanitaria*, 2001, n. 1.

Lega F., *Strategie di rete per i sistemi multiospedalieri: analisi e valutazione*, *Economia & Management*, 2001, n. 2.

Borgonovi E., Lega F., *Analisi sinottica dei modelli organizzativi adottati dalle aziende sanitarie lombarde a seguito del recepimento della LR 31/97*, *Organizzazione sanitaria*, 2000, n. 2/3.

Lega F., *Dalla struttura alle persone: considerazioni su natura, finalità e ruolo del dipartimento ospedaliero*, Mecosan, 1999, n. 30.

Lega F., *Il controllo della spesa sanitaria regionale: una prima valutazione dell'impatto dei diversi modelli di finanziamento attuabili*, *Sanità pubblica*, 1999, n. 3.

Lega F., Il marketing dell'azienda sanitaria: compatibilità, ruolo, natura ed obiettivi, *Organizzazione Sanitaria*, 1999, n. 2.

Lega F., Il percorso diagnostico terapeutico, *Prospettive sociali e sanitarie*, 1999, n. 3.

Lega F., Lineamenti di progettazione macro-organizzativa per le aziende sanitarie locali, *Salute e Territorio*, giugno 1999.

Lega F., Politiche di tax & financial planning: il caso delle relazioni Italia-Lussemburgo, *Diritto e Pratica Tributaria*, 1999, n. 6.

Lega F., Meneguzzo M., Dal New Public Management al rinnovamento della pubblica amministrazione: un'analisi comparata del ruolo dei premi all'innovazione, *Azienda Pubblica*, 1999, n. 4.

Lega F., Gestire il personale delle aziende sanitarie pubbliche: dal criterio della legittimità ad una possibile imprenditorialità governata, *Sanità Pubblica*, 1998, n. 7-8.

Lega F., "Il processo di re-engineering nelle aziende di servizi sanitari", *Organizzazione Sanitaria*, 1998, n. 4.

Lega F., Scelte strategiche e ridefinizione dei confini dell'ospedale: dalla struttura focalizzata all'organizzazione a rete, *Organizzazione Sanitaria*, 1998, n. 1.

Lega F., Longo F., Modelli organizzativi per le ASSL della Lombardia, *Prospettive sociali e sanitarie*, 1998, n. 16.

Lega F., Activity-based costing & management nelle aziende sanitarie: la gestione integrata per attività dei processi produttivi sanitari, *Mecosan*, 1997, n. 22.

Lega F., Il giudizio di economicità nelle aziende sanitarie pubbliche: primi cenni alla luce della transizione dalla contabilità finanziaria alla contabilità economica", *Sanità Pubblica*, 1997, n. 7/8.

Lega F., Prospettive e limiti per un approccio dialettico alla pianificazione strategica nelle aziende sanitarie pubbliche, *Mecosan*, 1997, n. 24.

Lega F., Sviluppo e controllo della conoscenza quali determinanti del vantaggio competitivo nelle aziende sanitarie pubbliche: dalla teoria alla pratica, *Organizzazione Sanitaria*, 1997, n. 5.

Working papers:

Lega F., Beyond new public management: a comparative analysis of the role of inter-organisational mechanisms in government modernisation, *W.P. DIR*, n. 93/03, June 2003.

Lega F., Il ruolo dei meccanismi di diffusione dell'innovazione nel rinnovamento della Pubblica Amministrazione, *Working Paper Ph.D.*, 1998, Università Bocconi.

RESEARCH AND ACTION-RESEARCH (major – last ten years)

2009: COST Action n. IS0903 "Enhancing the role of medicine in the management of European health systems: implications for control, innovation and user voice".

2009: Reorganization of LHA ASUR Marche

2009: Project SIVEAS, Minister of Welfare, introduction of clinical directorates in teaching hospitals

2009: Designing of the multi hospital network of trust “A.O. Ospedale di Circolo” di Melegnano”

2009: Reorganization of new hospital Niguarda of Milan according to “intensity of care” model

2008-2009: Reorganization and development of clinical directorates at LHA of Bologna

2008-2009: Strategic Plan 2008-2010 of LHA of Bologna

2008-2009: Project CERBA for guidelines of the “Hospital of the future”

2008: Reorganization and development of clinical directorates at hospital San Martino of Genoa

2007: Reorganization and development of clinical directorates at teaching hospital of Udine

2007: Reorganization of LHA of Udine

2005-2006: Business plan for Segesta group

2005-2006: Reorganization of the Foligno Hospital

2005-2006: Accountability budget of Local Health Authority (LHA) of Lucca

2004-2005: Strategic plan of Local Health Authority (LHA) of Cagliari

2004-2006: reorganization of administrative staff –LHA of Piacenza

2005-2006: Analysis of outcomes of last ten years of management (strategic control) of Teaching Hospital of Palermo.

2003-2005: Guidelines for the building of the new teaching hospital of Turin

2004-2005: Reorganization of LHA of Bologna

2002-2004: Strategic Planning of LHA of Piacenza

2003: Organizational development – Local Health Authority (LHA) of Lucca.

2003: Assessment of private providers in the Italian healthcare sector.

2001-2005: Organizational development – Teaching Hospital of Palermo.

2002: Health services delivery patterns in the oil and gas industry: A benchmarking study - ENI.

2000-2002: Evidence-based medicine and disease management for primary care: experimentations in four LHAs

1999-2002: Reorganization and redesign of hospital network – LHA of Palermo.

2000-2002: New organizational model for district health services: Umbria Region.

2001-2002: Reorganization of Immunology Service – Hospital “Civili” of Brescia.

2001: Review of 1999-2002 Strategic plan - Hospital “L. Sacco” of Milano.

1999-2001: Process re-engineering - Hospital “L. Sacco” of Milano.

1999-2001: Building the health network of the city of Bologna.

1999-2000: Italian national health system funding mechanisms and their consequences on Regions.

1999-2000: Re-organization and development of planning and control systems - Hospital "L. Sacco" of Milano.

1999: Re-organization and development of planning and control systems – LHA of Lucca.

1998-1999: Strategic planning – LHA of La Spezia.