

6102 - GESTIONE DELLA TECNOLOGIA, DELL'INNOVAZIONE E DELLE OPERATIONS

PROGRAMMA DELLE LEZIONI - A.A.2008-2009

Classe 3

Proff. S. Pogutz – G. Stabilini

Tutor: Raffaele Conti (raffaele.conti@unibocconi.it)

Orari: Mercoledì Ore 14:30-16:00 aula N33
Giovedì Ore 08:45-10:15 aula N33

Obiettivi e struttura del corso

Il corso si propone di illustrare gli aspetti essenziali della capacità competitiva dell'impresa moderna, che utilizza la tecnologia come base fondamentale della propria crescita. La tecnologia è fondamentale non solo perché essa è alla base della produttività del sistema economico, ma anche perché su questa si fonda la competitività del sistema industriale e delle singole imprese.

Un secondo aspetto che è oggetto del corso e che è strettamente connesso con il primo è il tema dell'innovazione, cui è affidata nell'impresa la sistematica creazione di un vantaggio competitivo. Sulla continua capacità di affermare il nuovo si fonda poi la capacità aziendale di sopravvivenza nel lungo termine.

Da ultimo il corso affronta il tema delle operation, attività che caratterizzano l'esistenza stessa dell'impresa moderna, sia essa industriale o di servizi. Con questo termine si intende l'insieme delle attività di approvvigionamento degli input produttivi, della loro trasformazione in prodotti/servizi per il mercato, di gestione dei flussi fisici e informativi, della gestione qualità dell'offerta.

Testi di riferimento

Frequentanti

- A. Grando, G. Verona, S. Vicari, *Tecnologia, Innovazione e Operations*, escluso capitolo 12, Egea 2006
- Casi distribuiti in aula

Non frequentanti

- A. Grando, G. Verona, S. Vicari, *Tecnologia, Innovazione e Operations*, Egea 2006

Sudenti scambisti

- Per gli studenti in procinto di effettuare uno scambio la richiesta di autorizzazione va inviata a: valeria.belvedere@sdabocconi.it

Modalità di valutazione

Frequentanti

Il superamento dell'esame per frequentanti prevede lo svolgimento di due prove intermedie o in alternativa di una prova generale.

Chi non supera le prove per frequentanti rientrerà nella modalità non frequentanti dell'esame.

Le prove consteranno di domande chiuse e di alcune domande aperte. Sono previste inoltre domande class-specific. Non è previsto orale integrativo.

L'iscrizione alle prove intermedie e alla prova generale è **obbligatoria**.

Al fini della valutazione finale, al voto delle prove scritte sarà sommata la valutazione ottenuta dallo studente nello svolgimento di alcuni assignment effettuati durante il corso.

Non frequentanti

Il superamento dell'esame per frequentanti prevede lo svolgimento una prova scritta. Un orale integrativo può eccezionalmente essere richiesto solo dal docente.

Le prove consteranno di domande chiuse e di domande aperte.

Prove d'esame (NB: Verificare calendario esami sul sito Bocconi per eventuali variazioni)

Data	Ora	Modalità
6-11-2008	14,30	I Prova intermedia Fino a cap. 8 incluso
15-12-2008	10,30	<u>Appello riservato agli studenti scambisti</u> II Prova intermedia Da cap. 9 a cap. 13 Prova generale
19-01-2009	09,00	II Prova intermedia Da cap. 9 a cap. 13 Prova generale

Sess.	Data	(Lez./ Eserc.)	Argomento	Materiale da distribuire e letture di riferimento
1	17/9	L	Illustrazione del programma. I paradigmi del capitalismo industriale	Introduzione
2	18/9	L	La tecnologia nel sistema economico e nell'economia dell'impresa	Capitolo 1
3	24/9	L	I modelli sull'evoluzione della tecnologia	Capitolo 2
4	25/9	L	La gestione strategica della tecnologia	Capitolo 3
5	01/10	L	La gestione organizzativa della tecnologia	Capitolo 4
6	02/10	L	Innovazione e sviluppo	Capitolo 5
7	08/10	L	L'approccio strategico all'innovazione	Capitolo 6
8	09/10	L	L'approccio strategico all'innovazione	Capitolo 6
9	15/10	L	Le fonti dell'innovazione	Capitolo 7
10	16/10	L	Il mercato dell'innovazione	Capitolo 8
11	22/10	E	Discussione caso H3G	Distribuito in aula
12	23/10	L	Gestione e organizzazione del processo innovativo	Capitolo 9
13	12/11	E	Testimonianza	Classi riunite
14	20/11	L	Le operations nella produzione industriale e nei servizi	Capitolo 10
15	25/11	L	Le operations nella produzione industriale e nei servizi	Capitolo 10
16	27/11	L	Le operations nella produzione industriale e nei servizi	Capitolo 10
17	27/11	L	La gestione degli approvvigionamenti	Capitolo 11
18	10/12	L	La gestione degli approvvigionamenti	Capitolo 11
19	11/12	L	La gestione degli approvvigionamenti	Capitolo 11
20	11/12	L	Discussione di un caso	Caso da definire
21	16/12	L	La gestione della logistica distributiva	Capitolo 13
22	17/12	L	La gestione della logistica distributiva	Capitolo 13
23	18/12	L	La gestione della logistica distributiva	Capitolo 13
24	18/12	E	Discussione di un caso	Caso da definire

Ricevimento studenti

I docenti del corso sono disponibili al ricevimento studenti (<http://www.uni-bocconi.it> > [Didattica](#) > [Orari Aule Calendari](#) > [Orario di Ricevimento Docenti](#)).

Si ricorda di verificare sempre eventuali spostamenti di orario e luogo sul sito Bocconi.

Segreteria Dipartimento di Management – Technology and Innovation Management

Via Roentgen 1, Tel. 02.5836.3504 – email: marta.manes@unibocconi.it

Per eventuali ulteriori informazioni si invitano gli studenti a consultare la bacheca del Dipartimento di Management.